



9月度 ⑨ なるほど そうか やってみよう!

<儲けを管理する：その6：管理会計(2)>

☞ <フォーマット1>を参考にして、1月～12月と合計を作成してみよう。

粗利(売買差益)の算出ができない場合は 月度売上高一月度の仕入金額(原価)で 毎月の売買差益を計算する。

<ポイント>

* 毎月7日までに作成する。パート・アルバイトの販売員給与と残業代を早く集計する。

* 毎月 平均している経費は、年間で大きな差がなければ、固定化してしまう。

* 物流費は、売上高&仕入額によって変動するため、%を決めておく

平均物流費(%)=昨年の物流費÷昨年の売上高×100 で計算する

* 毎月の償却費=年間償却費÷12

* パソコン(Excel)が使える人は、計算式を入れて、3カ月先行管理をしてみよう

何を改善すれば、目標の営業利益を出すことができるかがクリアになる

営業利益を改善するために、毎月改善項目を1つ設定しよう。

しかし、何と言っても最大の改善項目は“粗利益(率)”だ。

もう一度 ④4月度 なるほど そうか やってみよう!を再読しよう。

<フォーマット1> (売上:税込 単位:千円)		1月度			2月度			⇒	年間合計		
		金額	前年比	構成比	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比
収 入	売上高	9,600	102.0%	100.0%	6,600	98.0%	100.0%	⊗	120,000	96.0%	100.0%
	売買差益(粗利)	3,360	106.0%	35.0%	2,046	105.5%	31.0%	⊗	43,200	107.1%	36.0%
支 費	人件費										
	社員給与	787	101.0%	8.2%	541	101.0%	8.2%	⊗	9,800	102.0%	8.2%
	販売員給与	317	103.0%	3.3%	218	103.0%	3.3%	⊗	3,900	103.0%	3.3%
	法定福利費	115	101.0%	1.2%	79	101.0%	1.2%	⊗	1,380	102.0%	1.2%
	小計	1,219	101.5%	12.6%	838	101.5%	12.6%	⊗	15,080	102.2%	12.6%
出	販売費										
	広告宣伝費	288	100.0%	3.0%	198	99.0%	3.0%	⊗	3,600	100.0%	3.0%
	通信交通費	77	105.0%	0.8%	53	99.0%	0.8%	⊗	900	95.0%	0.8%
	光熱費	144	100.0%	1.5%	99	101.0%	1.5%	⊗	1,800	100.0%	1.5%
	その他	125	95.0%	1.3%	86	96.0%	1.3%	⊗	1,500	90.0%	1.3%
小計	634	99.5%	6.5%	436	98.9%	6.5%	⊗	7,800	97.3%	6.5%	
設 備 費	家賃	480	100.0%	5.0%	330	100.0%	5.0%	⊗	6,000	100.0%	5.0%
	償却費	48	100.0%	0.5%	33	102.0%	0.5%	⊗	600	100.0%	0.5%
	保険料	10	100.0%	0.1%	7	100.0%	0.1%	⊗	120	95.0%	0.1%
	小計	538	100.0%	5.6%	370	100.3%	5.6%	⊗	6,720	99.9%	5.6%
物流費(4.5%)	432	102.0%	4.5%	297	98.0%	4.5%	⊗	5,400	96.0%	4.5%	
消費税(粗利額×8%)	269	100.0%	2.8%	164	99.0%	2.5%	⊗	3,456	96.0%	2.9%	
合計(総経費+消費税)	3,091	100.8%	32.2%	2,104	100.0%	31.9%	⊗	38,456	101.0%	32.0%	
営業利益	269	105.5%	2.8%	-58	-	-0.9%	⊗	4,744	106.5%	4.0%	

* 社員給与：正社員・社長・専務を含む

* 販売員給与：パート・アルバイト

* 物流費：年間平均4.5%とする

* 売上高：税込み売上高